



Spitalul Orășenesc Baraolt
Cod fiscal : 4404320
Web: www.spitbar.ro

Baraolt, str. Kossuth Lajos, nr. 202
Tel: 0267-377100, Fax: 0267-377715
e-mail: spitbar@spitbar.ro

**TEMATICA–CADRU PENTRU PROIECTUL/LUCRAREA DE
SPECIALITATE
pentru ocuparea postului de DIRECTOR MEDICAL**

1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului

- a) Analiza circuitelor funcționale;
- b) Analiza structurilor pe secții (clinice, paraclinice, administrative etc);
- c) Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate;
- d) Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului.

2. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

- a) Evaluarea încadrării cu personal pe categorii;
- b) Evaluarea relației dintre structura spitalului, a serviciilor furnizate și încadrarea cu personal;
- c) Metode de creștere a performanței personalului;
- d) Stimularea satisfacției profesionale a personalului medical;

3. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital

- a) Măsurile de eficiență și eficacitate a furnizării serviciilor medicale;
- b) Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice.

4. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității

- a) Calitatea serviciilor;
- b) Calitatea datelor raportate;
- c) Calitatea personalului;
- d) Satisfacția pacienților

5. Evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanță de utilizare a serviciilor

- a) Utilizarea rațională a resurselor pentru realizarea serviciilor medicale;
- b) Tipuri de servicii medicale acordate pacienților;
- c) Eficientizarea serviciilor medicale, indicatori de performanță;
- d) Metode de creștere a performanței spitalului.

Candidații aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiect care vizează spitalul pentru care concurează. Proiectul de specialitate trebuie să fie realizat individual de către candidat, să rezolve problemele solicitate într-un volum de maximum 8-10 pagini tehnoredactate pe calculator cu fonturi de 14 și trebuie să fie depus la înscriere.



Spitalul Orășenesc Baraolt
Cod fiscal : 4404320
Web: www.spitbar.ro

Baraolt, str. Kossuth Lajos, nr. 202
Tel: 0267-377100, Fax: 0267-377715
e-mail: spitbar@spitbar.ro

STRUCTURA PROIECTULUI DE SPECIALITATE

- A. Descrierea situației actuale a spitalului;
 - B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
 - C. Identificarea problemelor critice;
 - D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
 - E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată;
-
- 1. Scop;
 - 2. Obiective - indicatori;
 - 3. Activități:
 - a) Definiție;
 - b) Încadrare în timp - grafic Gantt;
 - c) Resurse necesare - umane, materiale, financiare;
 - d) Responsabilități;
 - 4. Rezultate așteptate;
 - 5. Monitorizare - indicatori;
 - 6. Evaluare – indicatori.

Manager interimar
jur. Rend Kármén-Timea